

**Sisällysluettelo**

Sivu

1	Naantalin asuntomessujen valmistelun tilannekatsaus	3
2	Naantalin kaupunkistrategian valmistelu	9
3	Konsernijaoksen vuoden 2018 talousarvion käyttösuunnitelma	14
4	Kaupunginjohtajan tilannekatsaus	16

Kaupunginhallituksen konsernijaosto

22.01.2018

<b>Aika</b>	22.01.2018 kello 16:30 - 18:08		
<b>Paikka</b>	Kaupunginhallituksen kokoushuone		
<b>Osallistujat</b>	Forsblom Toni	puheenjohtaja	
	Valtonen Lasse	varapuheenjohtaja	
	Aalto Jukka-Pekka	jäsen	
	Eura Juha	jäsen	
	Gustafsson Hanna	jäsen	
	Hautala Isabella	jäsen	
	Kärkkäinen Terhi	jäsen	§ 1 (osa), § 2 - 4
	Pentti Anne	jäsen	
	Vahtera Esa	jäsen	
	Tuuna Markku	KH:n puheenjohtaja	
	Junnila Vilhelm	KH:n 1. varapuheenjohtaja	§ 1 (osa), § 2 - 4
	Hagsberg Sirpa	KH:n 2. varapuheenjohtaja	
	Mutanen Jouni	kaupunginjohtaja	
	Hirvi Mika	yhdyskuntatekniikan päällikkö	§ 1
	Lehikoinen Elise	maankäyttöpäällikkö	§ 1
	Uurasmaa Osku	kaupunginarkkitehti	§ 1
	Suonpää Kimmo	pöytäkirjanpitäjä	

**Läillisyys ja päätösvaltaisuus**

Kokous todettiin läillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

**Pöytäkirjantarkastajat**

Pöytäkirjantarkastajiksi valittiin Jukka-Pekka Aalto ja Hanna Gustafsson.

**Käsitellyt asiat** § 1 - 4

**Allekirjoitukset**

Toni Forsblom  
puheenjohtaja

Kimmo Suonpää  
pöytäkirjanpitäjä

**Pöytäkirjan tarkastus**

Naantalissa 23. tammikuuta 2018

Jukka-Pekka Aalto

Hanna Gustafsson

Kaupunginhallitus	§ 435	04.12.2017
Kaupunginhallituksen konsernijaosto	§ 1	22.01.2018

---

## Naantalin asuntomessujen valmistelun tilannekatsaus

865/13.02.00/2017

Kaupunginhallitus 04.12.2017 § 435

Tekninen johtaja Kimmo Suonpää, maankäyttöpäällikkö Elise Lehikoinen, yhdyskuntatekniikan päällikkö Mika Hirvi ja kaupunginarkkitehti Osku Uurasmaa:

Kaupunginhallitus päätti 23.10.2017 § 372 neuvottelujen aloittamisesta Osuuskunta Suomen Asuntomessujen kanssa. Lisäksi päätettiin järjestää asuntomessuseminaari valtuustolle marraskuussa. Aikataulutavoitteena oli, että messujen hakemisesta tehtäisiin päätös joulukuun valtuustossa.

Neuvottelut käynnistettiin ensimmäisessä kokouksessa 13.11.2017 Osuuskunta Suomen Asuntomessujen kanssa. Valtuustolle pidettiin samana päivänä asuntomessuseminaari, jonka alkuosassa myös osuuskunnan edustajat olivat läsnä.

Ensimmäisessä neuvottelussa keskusteltiin myös päätöksentekoaikataulusta. Todettiin että tavoite päätöksenteolle messujen hakemisesta on tiukka, erityisesti Matalahteen liittyvien kustannusten ja lupaehtojen riittävän selvittämisen mahdollistamiseksi.

Kaupunki ehdotti, että asuntomessujen hakemisesta päätettäisiin joulukuun sijasta vasta helmikuussa. Aikataulumuutos sopi hyvin Osuuskunta Suomen Asuntomessuille. Samalla osuuskunta toivoi, että kaupunki tekisi tilannekatsauksen osuuskunnan hallitukselle joulukuun alussa.

Neuvotteluissa osuuskunta toimitti kaupungille alustavan puitesopimusluonnoksen ja sen liitteinä yhteistoimintasopimusluonnoksen sekä tehtävä- ja kustannusjakoluonnoksen. Niiden pohjalta neuvotteluja jatketaan ja sopimus pohjaa tarkennetaan paremmin Naantalin hankkeen erityispiirteisiin sopivaksi. Sopimusasioista käydään erillinen neuvottelu ennen päätöksentekoa.

Oheismateriaali:

- puitesopimusluonnos, yhteistoimintasopimusluonnos sekä tehtävä- ja kustannusjakoluonnos

Asuntomessutyöryhmä laati valtuustoseminaariin esityksen, jossa käsiteltiin erityisesti seuraavia asioita:

- asuntomessualueen suunnitelmat
  - maankäytön yleissuunnitelma
  - nykyinen kaavatilanne
  - kunnallistekniset suunnitelmat
  - asuntomessujen teematarkastelu
- hankkeen eteneminen tähän mennessä

Kaupunginhallitus	§ 435	04.12.2017
Kaupunginhallituksen konsernijaosto	§ 1	22.01.2018

---

- maanhankintatilanne
- tehdyt selvitykset
- kädyt neuvottelut
  
- hankkeen taloustarkastelu
  - asuntomessutalous
  - kaavatalous
  - asuntomessujen välilliset vaikutukset
  
- hankkeen mahdollisuudet ja riskit
  
- aikataulu
  - hakemuksen aikataulu
  - hankkeen aikataulu

Asuntomessuseminaarin esitys lähetetään sellaisenaan tilannekatsauksena Osuuskunta Suomen Asuntomessuille. Esityksen lisäksi Osuuskunta Suomen Asuntomessujen käytettävissä ovat liitteet jotka ovat olleet kaupunginhallituksen käsittelyssä 23.10.2017 § 372 (maankäytön yleissuunnitelma, luontoselvitys, kunnallistekniikan yleissuunnitelma, geotekninen tarkastelu, Matalahden kunnostussuunnitelma sekä selvitys asuntomessujen vaikutuksista messukunnan matkailuun).

Valtuuston asuntomessuseminaarin diaesitys oheistetaan.

LIITE C1, KH 4.12.2017 (salainen JulKL 24 §:n kohdan 17 nojalla)

#### KAUPUNGINJOHTAJA:

Kaupunginhallitus päättää merkitä asian tiedokseen ja lähettää valtuustoseminaarin diaesityksen tilannekatsauksena Naantalin asuntomessuhankkeesta Osuuskunta Suomen Asuntomessuille. Esityksen lisäksi Osuuskunta Suomen Asuntomessujen käytettävissä on kaupunginhallituksen käsittelyssä 23.10.2017 § 372 ollut pöytäkirjan teksti liitteineen (maankäytön yleissuunnitelma, luontoselvitys, kunnallistekniikan yleissuunnitelma, geotekninen tarkastelu, Matalahden kunnostussuunnitelma sekä selvitys asuntomessujen vaikutuksista messukunnan matkailuun).

Lisäksi kaupunginhallitus toteaa, että vuoden 2022 asuntomessujen mahdollisesta hakemisesta Naantaliin päätetään erikseen kaupunginvaltuustossa. Tavoiteaikatauluna on helmikuun kaupunginvaltuuston kokous.

#### KOKOUSKÄSITTELY:

Merkittiin, että kaupunginarkkitehti Osku Uurasmaa oli läsnä kokouksessa asiantuntijana tämän asian käsittelyn ajan.

Kaupunginhallitus	§ 435	04.12.2017
Kaupunginhallituksen konsernijaosto	§ 1	22.01.2018

---

**KAUPUNGINHALLITUS:**

Kaupunginjohtajan ehdotus hyväksyttiin.

Kaupunginhallituksen konsernijaosto 22.01.2018 § 1

Tekninen johtaja Kimmo Suonpää, maankäyttöpäällikkö Elise Lehikoinen, yhdyskuntatekniikan päällikkö Mika Hirvi sekä kaupunginarkkitehti Osku Uurasmaa:

**Asuntomessujen valmistelun tilannekatsaus**

Asuntomessujen päätöksenteon valmistelu on jatkunut lisäselvityksien laadimisella sekä neuvottelujen jatkamisella Osuuskunta Suomen Asuntomessujen kanssa.

**Päätöksentekoaikataulu**

Asuntomessujen hakemisesta on tarkoitus päättää seuraavasti:

- 12.2. KHKO ja KH / asuntomessupäätösesitys valtuustolle
- 26.2. KV / asuntomessupäätös

Valtuustoryhmien puheenjohtajille pidetään aamukahvitilaisuus aiheesta 23.1.2018 kello 8.00 - 9.30.

**Neuvottelu- ja sopimustilanne Osuuskunta Suomen Asuntomessujen kanssa**

Osuuskunnan kanssa seuraava kokous on sovittu pidettäväksi 29.1.2018 klo 11.30 - 15.00.

Siihen mennessä laaditaan kaupungin tarkennukset Osuuskunnan esittämään sopimusmalliin.

**Luonnonmaan asukastavoitteet**

31.12.2016 Luonnonmaalla oli 1 766 asukasta. Turun kaupunkiseudun rakennemallin mukaisten tavoitteiden toteutuminen edellyttää asuntorakentamista Luonnonmaan ydinalueelle noin 4 300 uudelle asukkaalle vuoteen 2035 mennessä.

Osittain toteutuneen Kukolanvainion alueen kokonaistavoitteena on 400 uutta asukasta. Alue valmistuu lähivuosina. Rakennemallissa alueelle oli osoitettu 600 asukasta.

Asuntomessujen maakaupan alueen tavoitteena on noin 350 asukasta, joista varsinaisella asuntomessualueelle noin 150 asukasta. Alue ei kuulu rakennemallin ydinalueeseen, mutta se voidaan laskea mukaan Rakennemallin kokonaistavoitteeseen. Laskentaperusteena on 3 asukasta/ omakotitontti ja pientalo-alueilla 50m<sup>2</sup>/ asukas.

Kaupunginhallitus	§ 435	04.12.2017
Kaupunginhallituksen konsernijaosto	§ 1	22.01.2018

---

Samalla laskentaperusteella Rymättylätien eteläpuoleiselle yleiskaavan mukaiselle asuinalueelle voisi laaditun asemakaavaluonnoksen mukaan sijoittua noin 800 asukasta kaupungin omistamille maille sekä sen eteläpuoleiselle alueelle lisäksi noin 350 asukasta. Rakennemallin laskelmassa koko alueelle on osoitettu 2 500 uutta asukasta. Suunnittelua tulisi siis tiivistää tai osoittaa muualta alueita rakentamiseen. (Laskelma on tehty Tarmo Mustosen 23.3.2012 laatiman maankäyttöluonnoksen perusteella).

Edellä mainittujen lisäksi Luonnonmaan osayleiskaavassa osoitetuille uusilla asuinalueilla on osoitettavissa uudisrakentamista noin 1 200 asukkaalle.

Rakennemallin kokonaistavoitteisiin pääsemiseksi tulee kaikki osayleiskaavan asuinalueet toteuttaa tiiviisti sekä olemassaolevia asuinalueita tulee täydennysrakentaa. Lisäksi tulee yleiskaavan muutoksilla osoittaa lisää asuinrakentamisen alueita.

### **Matalahden ruoppaus ja läjitys, tarkennetut suunnitelmat**

Pöyry Oy on jatkanut selvityksiä.

Suunnitelmissa mainittu betonipumpun käyttö ruoppauskohteissa ei ole yleistä, mutta siitä on saatu positiivisia kokemuksia.

ELY:n lausunnon mukaan +1,0 metriä riittää tulvakorkeudeksi ruoppausalueitten suunnittelussa, joka helpottaa tilannetta aiemmasta tulkinnasta. Massoja voidaan sijoittaa vesialueelle rakennettavan erillisen penkereen taakse vain vähäisissä määriin. Läjitysalueille 1, 2 ja 3 sijoitetaan massoja noin metrin paksuudelta, läjitysalueille 4, 5 ja 6 jopa yli 2 metriä. Lähtökohdiana pidetään, että suojapengermateriaali paikalla olevasta materiaalista ja läjityksistä ei muodostu stabiliteettiriskiä.

Läjitysalueiden stabiliteettiä ei ole selvitetty. Meisalmen suunnitelma ja Pöyryn selvitys perustuvat siihen, että läjitysalueilla ei tarvita lujittamistoimenpiteitä.

Suunnitellut toimenpiteet eivät selvityksen mukaan vaikuta Matalahden vedentilaan ainakaan heikentävästi. Suurempi merkitys olisi valuma-alueen kuormituksen kehittymisellä.

Uudessa tarkennetussa kustannusarviossa kustannukset on 600 000 euroa. Aiemmissa laskelmissa kustannusarvio on ollut 750 000 euroa. Uusi kustannusarviokin pitää edelleen sisällään vielä paljon riskitekijöitä, erityisesti maan kantavuuden kannalta. Summat pitävät sisällään kaikki Matalahden ruoppaamisen kulut, uuden venesataman ruoppaamiseen ja läjitykseen on varattu 200 000 euroa.

Oheismateriaali:

- Pöyry Oy:n uudet selvitykset / Matalahden ruoppaus

Kaupunginhallitus	§ 435	04.12.2017
Kaupunginhallituksen konsernijaosto	§ 1	22.01.2018

---

Venesataman rannan rakentaminen, tarkennetut suunnitelmat  
Arkkitehtisuunnitelmia muutettiin ruoppausaluetta pienentämällä sekä rannan muotoa ja toimintoja tehostamalla. Rakennesuunnittelussa on keskitytty rannan rakentamisen kustannusten pienentämiseen erityisesti stabiiloinnin tarvetta minimoimalla. Pilaristabilointi on poistettu kokonaan ja pelikenttäalueen massastabilointia on vähennetty. Rakennettavan rantaviivan pituutta on pienennetty. Satama-alueen pienentymisen vaikutusta venepaikkojen määrään on kompensoitu toisella kelluvalla laiturilla.

Uudessa tarkennetussa kustannusarviossa kustannukset on 1 430 000 euroa. Aiemmassa asuntomessulaskelmassa rannan rakentamisen kustannusarvio on ollut 1 830 000 euroa.

Oheismateriaali:

- Maanpää Oy:n uudet selvitykset / rantarakentaminen

### **Asuntomessujen talous**

Naantalin asuntomessujen taloustarkastelu on messukulujen osalta perustunut kolmen viimeisen vuoden messujen keskiarvoon. Vuoden 2017 asuntomessujen loppuraportti on nyt julkaistu. Vuosien 2015 - 2017 messujen keskiarvoluvut ovat nettotulokseltaan noin 300 000 euroa vähemmän miinuksella kuin aiempi keskiarvolaskelma.

Uudet keskiarvot ovat: menot -2,6 M€, tulot +0,7 M€, nettovaikutus -1,9 M€. (Aiemmassa selvityksessä -2,8 / +0,6 / -2,2 M€).

Oheismateriaali:

- kokonaistaloustarkastelu, tarkennetut summat

### **Asuntomessuinvestoinnin vaihtoehtotarkastelu**

Eryteisesti suuremmissa strategisissa päätöksissä hyvään päätöksenteon valmisteluun kuuluu vaihtoehtoisten ratkaisujen tarkastelu. Luonnonmaan asukastavoitteiden ja asumisviihtyisyyden kehittämisen kannalta on tärkeää selvittää vaihtoehtoisia tapoja kehittää Luonnonmaata asuinalueena ja parantaa Luonnonmaan merellisyyttä siinäkin tapauksessa mikäli asuntomessuhankkeeseen ei ryhdytä.

Asiasta käydään kokouksessa keskustelua.

Oheismateriaali:

- diaesitys

Asiaa esittelee kokouksessa tekninen johtaja Kimmo Suonpää, maankäytöpäällikkö Elise Lehikoinen, yhdyskuntatekniikan päällikkö Mika Hirvi sekä kaupunginarkkitehti Osku Uurasmaa.

KAUPUNGINJOHTAJA:

Kaupunginhallitus	§ 435	04.12.2017
Kaupunginhallituksen konsernijaosto	§ 1	22.01.2018

---

Konsernijaosto merkitsee tiedokseen selvitykset ja antaa ohjeita jatkovalmistelua varten.

#### KOKOUSKÄSITTELY:

Merkittiin, että tämän asian käsittelyn aikana kokoukseen saapuivat Vilhelm Junnila kello 16.34 ja Terhi Kärkkäinen kello 16.36.

Merkittiin, että tekninen johtaja Kimmo Suonpää, maankäytöpäällikkö Elise Lehikoinen, yhdyskuntatekniikan päällikkö Mika Hirvi sekä kaupunginarkkitehti Osku Uurasmaa esittelivät asiaa kokouksessa.

#### KONSERNIJAOSTO:

Kaupunginjohtajan ehdotus hyväksyttiin.

Asia jätettiin Anne Pentin ehdottamana ja Jukka-Pekka Aallon kannattamana pöydälle.

Lisäksi päätettiin, että konsernijaoston ylimääräinen kokous pidetään maanantaina 29.1.2018 alkaen kello 19.00 tai kunnes kaupunginvaltuuston kokous on päättynyt, jolloin asian käsittelyä jatketaan.



Kaupunginhallituksen konsernijaosto	§ 37	30.10.2017
Kaupunginhallituksen konsernijaosto	§ 2	22.01.2018

---

## Naantalin kaupunkistrategian valmistelu

915/00.01.02/2017

Kaupunginhallituksen konsernijaosto 30.10.2017 § 37

Kaupunginjohtaja Jouni Mutanen, viestintä- ja kehittämispäällikkö Tiina Rinne-Kylänpää:

Naantalin uuden kaupunkistrategian valmistelu on tarkoitus aloittaa vuoden 2018 alussa ja tavoitteena on, että valtuusto hyväksyy strategian ke-  
säkuussa 2018.

Naantalin edellinen kaupunkistrategia hyväksyttiin vuonna 2015. Vuoden 2017 aikana tehdään tämän strategian arviointi.

### Kuntalain säännökset

Kuntalain mukaan kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Uusi kuntalaki on tehnyt kuntastrategiasta lakisääteisen suunnitelman.

Lain mukaan kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon:

- 1) kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen;
- 2) palvelujen järjestäminen ja tuottaminen;
- 3) kunnan tehtäviä koskevissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet;
- 4) omistajapolitiikka;
- 5) henkilöstöpolitiikka;
- 6) kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet;
- 7) elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.

Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tule-  
vista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtä-  
vien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutu-  
misen arviointi ja seuranta.

### Kaupunkistrategian valmistelun lähtökohdat

Kaupunkistrategian tehtävänä on selkeyttää yhteistä käsitystä

- toimintaympäristön isoista muutoksista sekä tulevaisuuden mahdolli-  
suuksista ja haasteista
- kaupungin vahvuuksista
- asioista, joissa on välttämätöntä menestyä
- toimenpiteitä, joita strategisten tavoitteiden toteuttamiseksi tehdään.

Uutta strategiaa valmisteltaessa on erityisen tärkeää määritellä sitä, mitä  
tehtäviä ja rooleja Naantali haluaa painottaa sote- ja maakuntauudistuksen  
toteutuessa. Toiseksi on välttämätöntä asettaa tavoitteita ja määritellä toi-  
menpiteitä positiivisen rakennemuutoksen hyödyntämiseksi.

Kaupunginhallituksen konsernijaosto	§ 37	30.10.2017
Kaupunginhallituksen konsernijaosto	§ 2	22.01.2018

---

Strategian valmisteluprosessi on erittäin tärkeä strategian toteutumisen kannalta. Hyvät osallistumis- ja vaikutusmahdollisuudet keskeisille tahoille tarjoava prosessi edistää sitoutumista strategian tavoitteisiin ja sen toteuttamiseen. Valmisteluprosessia suunniteltaessa on tärkeää ottaa huomioon se, että kaupungin hyvä kehitys edellyttää kaupunkikonsernin, yritysten, kolmannen sektorin ja muiden sidosryhmien hyvää yhteistyötä ja työskentelyä yhteisten päämäärien eteen.

Kaupunkistrategian valmistelussa panostetaan hyviin osallistumis- ja vaikutusmahdollisuuksiin ja laajaan vuorovaikutukseen seuraavasti:

- Poliittisen johdon ja viranhaltijajohdon yhteistyö on tiivistä kaikissa keskeisissä valmisteluvaiheissa. Työmuotoina käytetään työpajoja ja seminaareja.
- Esimiehet, henkilöstö, asukkaat, nuorisovaltuusto ja sidosryhmät otetaan mukaan valmisteluun erityisesti siinä vaiheessa, kun suunnitellaan strategian päätavoitteita ja kärkitoimenpiteitä. Työmuotoina käytetään työpaja- ja seminaarityöskentelyä, sähköisiä kyselyitä ja asukkaille avointa webinaaria.
- Uuden strategian toimeenpanon varmistamiseksi järjestetään esimiesten yhteinen suunnittelutilaisuus ensimmäisen talousarviovuoden strategisten vuositavoitteiden, toimenpiteiden ja mittareiden valmistelemiseksi.

Tavoitteena on innostava, selkeä ja tiivis kaupunkistrategia, joka määrittelee peruslinjaukset Naantalin kehittämiseksi. Strategian ydinsisällöt on tarkoitus esittää myös visuaalisesti 1 – 2 kuvan muodossa. Lisäksi voidaan harkita strategiaviestinnän elävöittämistä animaatiolla, joka valmistuisi esimerkiksi opiskelijakilpailun tuloksena. Strategian toimeenpanon tueksi asiakirjasta painetaan myös printtiversiona. Kaupungin verkkosivuilla julkaistaan seminaarien ja työtyöpajojen aineistoja.

Strategian perusteella asetetaan vuosittain talousarviossa strategisia vuositavoitteita, toimenpiteitä ja mittareita. Strategiset vuositavoitteet koostuvat kaupungin yhteisistä ja tulosalueiden tavoitteista. Tällä tavoin kaupunkistrategia kytketään vuosittaisen toiminnan sekä sitä koskevan raportointi- ja seurantajärjestelmän kiinteäksi osaksi. Toimintatapa varmistaa myös sen, että strategiaa toteutettaessa reagoidaan toimintaympäristön muutoksiin. Alustava työsuunnitelma liitteenä.

LIITE B1, KHKON 30.10.2017

### **Kaupunkistrategian rakenne**

Strategian rakenne säilyy lähes samana kuin aikaisemmassa vuonna 2015 hyväksytyssä strategiassa. Työsuunnitelmaluonnoksessa on rakenteeseen lisätty päätavoitteet, jotka konkretisoivat menestysteemoja.

Uuden kaupunkistrategian suunniteltu rakenne on seuraava:

Kaupunginhallituksen konsernijaosto	§ 37	30.10.2017
Kaupunginhallituksen konsernijaosto	§ 2	22.01.2018

---

- Toimintaympäristön analyysi
- Visio 2030
- Arvot
- Menestysteemat (Must Win the Battle –ajattelun mukaisesti 3 – 5 teemaa) ja niitä konkretisoivat päätavoitteet
- Kärkitoimenpiteet
- Kaupungin asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet
- Seuranta

Strategiaa valmisteltaessa voidaan yhteisin päätöksin muuttaa suunniteltua rakennetta.

### **Asiantuntijapalveluiden käyttö**

Kaupunkistrategian valmistelun tueksi on tarkoitus hankkia asiantuntijapalvelua. Konsultin hankintaa koskevat tarjouspyynnöt on tarkoitus lähettää marraskuun 2017 alussa.

Konsultin keskeisiä tehtäviä ovat:

- strategian työsuunnitelman täsmentäminen yhteistyössä tilaajan kanssa
- strategian valmistelussa käytettävien työpajojen, seminaarien ja muiden valmistelutilaisuuksien suunnittelu ja ohjaaminen vuorovaikutteisia menetelmiä käyttäen sekä yhteenvetojen laatiminen tilaisuuksista
- sähköisten kyselyiden suunnittelu yhteistyössä tilaajan kanssa ja yhteenvetojen laatiminen näistä kyselyistä
- kaupunginjohtajan asettaman ohjausryhmän kokousten valmistelu ja sihteeritehtävät
- strategian kirjoitustyöhön osallistuminen yhteistyössä tilaajan kanssa
- ehdotusten laatiminen strategian ydinsisällön visualisoinnista.

Konsultilta edellytetään vähintään 12 läsnäolopäivää tilaajan päättämässä paikassa.

### **KAUPUNGINJOHTAJA:**

Konsernijaosto hyväksyy edellä esitetyn strategiaprosessin työsuunnitelman.

### **KOKOUSKÄSITTELY:**

Merkittiin, että viestintä- ja kehittämisspäällikkö Tiina Rinne-Kylänpää oli läsnä tämän asian käsittelyn ajan.

### **KONSERNIJAOSTO:**

Kaupunginjohtajan ehdotus hyväksyttiin.

Kaupunginhallituksen konsernijaosto	§ 37	30.10.2017
Kaupunginhallituksen konsernijaosto	§ 2	22.01.2018

---

Kaupunginhallituksen konsernijaosto 22.01.2018 § 2

Kaupunginjohtaja Jouni Mutanen, viestintä- ja kehittämispäällikkö Tiina Rinne-Kylänpää:

Strategiaprosessi on edennyt konsernijaoston 30.10.2017 hyväksymän työsuunnitelman mukaisesti. Strategian asiantuntijapalvelu kilpailutettiin marraskuussa 2017 ja sen toteuttajaksi valittiin Mikko Luoma Oy.

Mikko Luoman näkemys kaupunkistrategiasta täydentää konsernijaostossa 30.10.2017 ollutta strategiaprosessin kuvausta:

- Strategia on tärkein yksittäinen johtamisväline ja sen merkitys korostuu tilanteessa, jossa toimintaympäristö (tai organisaation sisäinen ympäristö) on muutoksessa.
- Naantalin kaupunki tarttuu tärkeään asiaan uudistaessaan strategiansa juuri nyt.
- Kaupungin tarjouspyynnössään esittämä tulevan strategian rakenne on selkeä ja sisältää oleelliset näkökohdat, joihin strategian tulee ottaa kantaa; pieniä täsmennyksiä rakenteeseen voidaan joutua tekemään, mutta niillä ei ole vaikutusta kokonaistuotokseen.
- Suositeltavaa on, että syntyvä kaupunkistrategia on **enemmän toiminnallinen kuin julistuksellinen**.
- Strategiatyöskentelyn alussa kiinnitetään huomiota ns. tilannekuvan selkeyttämiseen; on tärkeää, että kaikilla strategiatyöhön osallistuvilla on riittävän selkeä ja yhtenäinen käsitys kaupungin tärkeimmistä johtamishaasteista; näiden johtamishaasteiden ratkaisemista ja voittamista varten strategia ylipäänsä laaditaan: tuleva Työpaja 1 keskittyy pitkälti juuri tilannekuvan selkeyttämiseen ja yhtenäistämiseen.
- Syntyvä strategia ottaa kantaa erityisesti kaupunkikonsernin kokonaisuuteen, mutta siinä tulee olemaan liittymäpintaa myös yksittäisten toimialojen johtamiseen; tämä helpottaa strategian omaksumista ja todeksi elämistä.
- Eri sidosryhmille tarjoutuu strategiatyöskentelyn aikana mahdollisuuksia joko tuottaa sisältöehdotuksia tai ottaa kantaa aiemmin valmisteltuihin sisältöihin; osallistuminen jää usein hyvistä pyrkimyksistä huolimatta ohueksi, mutta yritämme löytää hyviä, innostavia kysymyksenasetteluja ja käyttökelpoisia menetelmiä sidosryhmien näkemysten hankkimiseksi.
- Aikanaan valmistuva strategiadokumentti tulee olemaan kompakti, mutta kuitenkin useampisivuinen; dokumentti pyritään laatimaan siten, että sen tarinallistaminen esimerkiksi visualisoinnin ja animoinnin keinoin on mahdollista ja luontevaa.
- Onnistunut strategiatyöskentely edellyttää kaikkien työskentelyyn osallistuvien rakentavaa otetta; hyvä lopputulos palkitsee kaikkia, vaikka sisällön suhteen olisikin jouduttu tekemään ymmärrettäviä kompromisseja.
- Tehdään tästä hyvä prosessi!

Strategian ohjausryhmä on määritellyt työskentelyä linjaavia periaatteita ja

Kaupunginhallituksen konsernijaosto	§ 37	30.10.2017
Kaupunginhallituksen konsernijaosto	§ 2	22.01.2018

---

aikatauluja yhdessä Luoman kanssa 28.12.2017. Työsuunnitelmaan on lisätty toimialakohtaiset strategiakeskustelut, koska ne katsottiin hyödylliseksi strategiaprosessin kokonaisuuden ja sitouttamisen kannalta. Prosessin kulkua kuvaava kaavio sekä työsuunnitelma on esityslistan liitteenä.

LIITE B1, KHKON 22.1.2018

Ensimmäinen suunnitelman mukainen työpaja järjestetään tiistaina 30.1.2018 klo 17–20 valtuustosalissa. Osallistujille on lähetetty työpajakutsun mukana ennakotehtävä sekä esitys nykyisen kaupunkistrategian arvioinnista. Työpajan fasilitaattorina toimii Mikko Luoma.

### Työpajan ohjelma:

Työpaja 1 käynnistää varsinaisen kaupunkistrategian valmisteluprosessin. Työpajan tavoitteena on antaa tietoa strategiaprosessin kokonaisuudesta sekä tuottaa ja yhtenäistää avainhenkilöiden näkemyksiä kaupunkiympäristöstä ja johtamishaasteista.

- *Avaus, kaupunginjohtaja Jouni Mutanen*
- Yleistä strategisesta johtamisesta ja kaupungin strategiaprosessin luonteesta, *Mikko Luoma, dosentti, KTT*
- Toimintaympäristön muutosvoimien kartoitus, *(kaikki ennakotehtävän pohjalta)*
- Naantalin kaupungin johtamishaasteiden kartoitus
- Yhteenveto, *Mikko Luoma*

Työpajan yhteinen työskentely (**Toimintaympäristön muutosvoimat ja Johtamishaasteet**) tapahtuu pienryhmissä. Osallistujat valmistautuvat itsenäisesti ennakotehtävän avulla ja yhdistävät ajatuksiansa pienryhmissä. Ryhmien odotetaan tuottavan yhteisen näkemyksen annettujen ohjeiden mukaisesti. Tilaisuuden ohjaaja Mikko Luoma johtaa työskentelyä.

KAUPUNGINJOHTAJA:

Konsernijaosto merkitsee asian tiedoksi.

KONSERNIJAOSTO:

Kaupunginjohtajan ehdotus hyväksyttiin.

## Konsernijaoksen vuoden 2018 talousarvion käyttösuunnitelma

475/02.02.00/2017

Kaupunginhallituksen konsernijaosto 22.01.2018 § 3

Tekninen johtaja Kimmo Suonpää 16.1.2018:

Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt vuoden 2018 talousarvion ja vuosien 2018–2021 taloussuunnitelman kokouksessaan 13.11.2017.

Kaupunginvaltuusto on talousarvion käsittelyn yhteydessä hyväksynyt vuoden 2018 talousarvion täytäntöönpanomääräykset. Täytäntöönpanomääräysten kohdassa 11 todetaan käyttösuunnitelmasta seuraavaa:

"Kaupunginvaltuuston hyväksyttyä talousarvion on toimitelinten ensi tilassa vahvistettava tehtäväalueiden (tulosalueiden) meno- ja tulolajitasoiset käyttösuunnitelmat.

Käyttösuunnitelma on toimitelimen hyväksymä asiakirja, joka sisältää tehtäväalueen (tulosalueen) tai investointikohteen määrärahojen, tuloarvioiden ja tavoitteiden jaon tulosyksiköittäin, kustannuspaikoittain tai kohteittain.

Toimitelimen on vähintään kerran vuodessa käsiteltävä voimassa olevat maksut ja taksat. Käsittelystä on raportoitava kaupunginhallitukselle vuosittain talousarvion käsittelyn yhteydessä."

Kaupunginvaltuusto ei ole tehnyt talousarviokäsittelyssään muutoksia konsernijaoksen talousarvioehdotukseen.

Konsernijaoksen käyttösuunnitelma oheistetaan.

LIITE A1, KHKON 22.1.2018

KAUPUNGINJOHTAJA:

Konsernijaosto päättää hyväksyä liitteen mukaiset vuoden 2018 talousarvion käyttösuunnitelmat konsernijaoston alaisen tehtäväalueiden osalta.

Konsernijaosto päättää, että tulosalueen toimintayksiköiden "Matkailupalvelut, Nlin Matkailu Oy" (151020), "Turun Seudun kehittämiskeskus" (151030) ja "Asuntotontti ja elinkein. markkinointi" (151050) vastuuhenkilöksi nimitetään elinkeinoasiamies Jorma Ranta.

Muilta osin konsernijaosto oikeuttaa teknisen johtajan tehtäväalueen vastuuhenkilön kaupunginjohtajan lisäksi hyväksymään tehtäväalueen laskuja ja muita maksuasiakirjoja.

Konsernijaosto päättää, että asiantuntijan palkkiomäärärahojen käytöstä kaupunginjohtaja voi päättää enintään 20 000 euron hankkeisiin asti.

Lisäksi päätetään, että konsernijaoston edustusmäärärahojen käytöstä päättävät konsernijaoston puheenjohtaja, kaupunginjohtaja ja tekninen johtaja.

KONSERNIJAOSTO:

Kaupunginjohtajan ehdotus hyväksyttiin.

## Kaupunginjohtajan tilannekatsaus

57/00.00.03/2018

Kaupunginhallituksen konsernijaosto 22.01.2018 § 4

Tarvittaessa kaupunginjohtaja esittää konsernijaoston toimialaan kuuluvi-  
ta valmistelussa olevista asioista katsauksen.

KAUPUNGINJOHTAJA:

Merkitään kaupunginjohtajan tilannekatsaus tiedoksi.

KONSERNIJAOSTO:

Kaupunginjohtajan ehdotus hyväksyttiin.



## Muutoksenhakuohje

**Toimielin** Kaupunginhallituksen konsernijaosto

**Kokouspäivämäärä** 22.1.2018

### **Pöytäkirja yleisesti nähtävänä**

Pöytäkirja on 30.1.2018 pidetty nähtävänä yleisessä tietoverkossa osoitteessa [www.naantali.fi](http://www.naantali.fi).

**Muutoksenhakukiellot** Seuraavista päätöksistä ei saa tehdä kuntalain 136 §:n mukaan oikaisuvaatimusta eikä kunnallisvalitusta, koska päätös koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa:

§ 1, § 2, § 3, § 4.