

# Naantalin kaupungin strategia 2026

Kaupunginhallitus 16.05.2022 § 147  
308/00.01.02.00/2022

Valmistelija

Viestintä- ja kehittämispäällikkö Tiina Rinne-Kylänpää:

Kuntastrategia on kunnanvaltuuston hyväksymä strategia, josta kunnan kaikki keskeisin päätöksenteko, suunnittelu ja kehittäminen johdetaan. Kuntalain 37§ mukaisesti kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategia tulee tarkistaa vähintään kerran valtuuston toimikaudessa.

Strategia on kaupunginvaltuuston keskeisin työkalu valtuustokauden aikana. Siinä määritellään tahtotila yhteiselle tekemiselle, mikä lopulta näkyy erilaisina toimenpiteinä koko kaupungin toiminnassa

Kaupungin strategia laaditaan valtuustokausittain. Aikaisempi, vuoteen 2022 ulottuva Naantalin kaupunkistrategia hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa 11.6.2018.

Uusi kaupunginvaltuusto aloitti uuden strategian valmistelutyön marraskuussa 2021 pidetyssä valtuustoseminaarissa. Tavoitteena on, että valtuusto hyväksyy strategian kesäkuussa 2022, jonka jälkeen se otetaan heti vuoden 2023 talousarvion pohjaksi.

## **Kaupunkistrategian valmistelun lähtökohdat ja tavoitteet**

Kuntien toimintaympäristö on suurten muutosten keskellä ja se asettaa niiden toiminnalle uusia haasteita. Strategisia valintoja on tehtävä ja mietittävä keinot niiden toteuttamiseen Naantalilla suurimmat haasteet liittyvät hyvinvointialueuudistukseen ja sen vaikutuksista kaupungin toimintaan sekä kaupungin talouden muutospaineesiin. Keskeisiksi teemoiksi ovat entistä enemmän nousseet kuntien elinvoima ja asukkaiden hyvinvointi. Strategian laadinnassa keskeisiä kysymyksiä ovat myös olleet organisaatiomuutos ja kuntatalouden sopeuttaminen.

Strategian valmistelussa on otettu huomioon sekä kuntalain edellytykset, että kaupunkia koskevat toimintaympäristön muutokset, joita on koottu erilaisista taustamateriaaleista.

Tavoitteena on saada aikaan strategia, joka ohjaa kaupungin kehittämistä alkaneella valtuustokaudella. Sillä voidaan luoda yhteistä käsitystä tulevista muutoksista sekä tulevaisuuden mahdollisuuksista ja haasteista.

Strategiaehdotuksesta on pyritty saamaan tiivis ja selkeä asiakirja, jossa kaupungin tulevaisuuden kannalta keskeinen sisältö on kuvattu. Mittarit pyrittiin saamaan konkreettisiksi ja niitä täydennetään vuosittaisen taloussuunnittelun yhteydessä

Strategian asiantuntijapalvelu kilpailutettiin syksyllä 2021 ja sen toteuttajaksi valittiin Capful Oy, jonka kehittämää Strategy Builder™ - työkalua käytettiin strategiatyössä. Strategia rakennettiin strategisten

vaihtoehtojen ja niihin perustuvien strategia-aihioiden läpinäkyvän vertailun.

## **Strategian rakenne**

Naantalin kaupungin strategiaprosessissa määritettiin tulevan strategiakauden

1) **strategiset päämäärät:**

- Vahvan talouden Naantali
- Tyytyväiset, hyvinvoivat kuntalaiset ja yritykset
- Kestävä elämäntapa

2) kartoitettiin strategisten vaihtoehtojen kautta käydyn keskustelun ja valintojen avulla tulevan strategiakauden tärkeimmät **strategiset painopisteet**.

3) Valittujen painopisteiden pohjalta muodostettiin tulevan strategiakauden **tavoitteet ja toimenpiteet vuoteen 2026**.

4) määriteltiin kaupungin **strategiset keinot**

5) päivitykset **Naantalin arvoihin ja visio 2030**.

## **Osallistaminen**

Strategian valmistelussa on otettu laajasti huomioon eri tahojen tuottamaa sisältöä ja esiintuomia näkökantoja.

Strategialuonnos on tehty yhteistyössä poliittisen johdon ja viranhaltijajohdon yhteistyönä kaikissa keskeisissä valmisteluvaiheissa. Strategiaa on käsitelty työsuunnitelman mukaisissa työpajoissa ja seminaareissa, joihin osallistui kaupunginvaltuuston, kaupunginhallituksen, kehitys- ja henkilöstöjaoston sekä kaupunginjohtajan johtoryhmä. Lisäksi eri toimialat ovat osallistuneet strategian laatimiseen omissa johtoryhmissään. Lisäksi elinkeinoelämälle järjestettiin oma työpaja.

Osana valmistelutyötä toteutettiin kaupungin verkkosivuilla strategiakysely kaupunkilaisille, yrityksille ja sidosryhmille, johon saatiin 542 vastausta. Henkilöstölle tehtiin kysely, johon saatiin 154 vastausta.

Luottamushenkilöille tehtyyn saatiin 11 vastausta. Kyselyssä haettiin näkemyksiä Naantalin vahvuuksiin, kehittämiskohteisiin ja strategisiin vaihtoehtoihin. Kyselyn tuloksia hyödynnettiin strategian laadinnassa.

Raportti strategiakyselystä on esityslistan liitteenä (KH 16.5.2022).

Strategiatyöstä on tiedotettu kaupungin eri viestintäkanavissa: Nastassa, verkkosivuille ja somessa.

## **Strategian toteuttaminen osana toiminnan ja talouden suunnittelua**

Strategian toteutumisen arviointi ja seuranta on kytketty talousarvioraportointiin. Kaupunginvaltuusto hyväksyy vuosittain talousarvion, jossa strategiset tavoitteet, niitä toteuttavat toimenpiteet ja mittarit. Näiden tavoitteiden, toimenpiteiden ja mittareiden toteutumista arvioidaan osavuosisiraporteissa ja tilinpäätöksissä.

## Strategiakauden arviointi

Strategiakauden arviointi tehdään valtuustokauden päätteeksi luottamushenkilökyselynä. Seuraava strategiaprosessi alkaa syksyllä 2025 uuden valtuuston aloittaessa toimintansa.

## Strategiaa toteuttavat ohjelmat

Kaupunginhallitus päättää erikseen siitä, mitä strategiaa toteuttavia ohjelmia laaditaan.

Tähän mennessä kaupungilla on ollut henkilöstö-, elinvoima ja ympäristöohjelmat.

Kaupungin viestintäsuunnitelma päivitetään, kun strategia on hyväksytty.

Strategialuonnos on esityslistan liitteenä (KH 16.5.2022).

Uuden strategian toimeenpanon varmistamiseksi järjestetään esimiehille informaatio- ja suunnittelutilaisuus talousarviovuoden strategisten vuositavoitteiden, toimenpiteiden ja mittareiden valmistelemiseksi.

Esittelijä	Kaupunginjohtaja
Päätösehdotus	Kaupunginhallitus esittää, että kaupunginvaltuusto hyväksyy liitteen mukaisen Naantalin kaupunkistrategian 2026.
Kokouskäsittely	<p>Kaupunginjohtaja tarkensi esitystään seuraavasti: ”Kaupunginhallitus esittää, että kaupunginvaltuusto hyväksyy Naantalin kaupunkistrategian 2026 sisällöt liitteen mukaisesti. Taitettu strategialuonnos tuodaan kaupunginhallituksen käsittelyyn myöhemmin.”</p> <p>Keskustelun aikana Tero Tavio esitti Tommy Björkskogin kannattamana, että strategia jätetään pöydälle.</p> <p>Merkittiin, että henkilökunnan edustaja Katja Mäntylä oli läsnä kokouksessa asian käsittelyn ajan.</p>
Päätös	Kaupunginhallitus jätti strategian yksimielisesti pöydälle. Strategia käsitellään valtuustossa elokuussa.