

Naantalin kaupunkistrategian valmistelu

915/00.01.02/2017

Kaupunginhallituksen konsernijaosto 30.10.2017 § 37

Kaupunginjohtaja Jouni Mutanen, viestintä- ja kehittämispäällikkö Tiina Rinne-Kylänpää:

Naantalin uuden kaupunkistrategian valmistelu on tarkoitus aloittaa vuoden 2018 alussa ja tavoitteena on, että valtuusto hyväksyy strategian kesäkuussa 2018.

Naantalin edellinen kaupunkistrategia hyväksyttiin vuonna 2015. Vuoden 2017 aikana tehdään tämän strategian arviointi.

Kuntalain säännökset

Kuntalain mukaan kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Uusi kuntalaki on tehnyt kuntastrategiasta lakisääteisen suunnitelman.

Lain mukaan kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon:

- 1) kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen;
- 2) palvelujen järjestäminen ja tuottaminen;
- 3) kunnan tehtäviä koskeissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet;
- 4) omistajapolitiikka;
- 5) henkilöstöpolitiikka;
- 6) kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet;
- 7) elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.

Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteuttamisen arviointi ja seuranta.

Kaupunkistrategian valmistelun lähtökohdat

Kaupunkistrategian tehtävänä on selkeyttää yhteistä käsitystä

- toimintaympäristön isoista muutoksista sekä tulevaisuuden mahdollisuuksista ja haasteista
- kaupungin vahvuuksista
- asioista, joissa on välttämätöntä menestyä
- toimenpiteitä, joita strategisten tavoitteiden toteuttamiseksi tehdään.

Uutta strategiaa valmisteltaessa on erityisen tärkeää määritellä sitä, mitä tehtäviä ja rooleja Naantali haluaa painottaa sote- ja maakuntauudistuksen toteutuessa. Toiseksi on välttämätöntä asettaa tavoitteita ja määritellä toi-

menpiteitä positiivisen rakennemuutoksen hyödyntämiseksi.

Strategian valmisteluprosessi on erittäin tärkeä strategian toteutumisen kannalta. Hyvät osallistumis- ja vaikutusmahdollisuudet keskeisille tahoille tarjoava prosessi edistää sitoutumista strategian tavoitteisiin ja sen toteuttamiseen. Valmisteluprosessia suunniteltaessa on tärkeää ottaa huomioon se, että kaupungin hyvä kehitys edellyttää kaupunkikonsernin, yritysten, kolmannen sektorin ja muiden sidosryhmien hyvää yhteistyötä ja työskentelyä yhteisten päämäärien eteen.

Kaupunkistrategian valmistelussa panostetaan hyviin osallistumis- ja vaikutusmahdollisuuksiin ja laajaan vuorovaikutukseen seuraavasti:

- Poliittisen johdon ja viranhaltijajohdon yhteistyö on tiivistä kaikissa keskeisissä valmisteluvaiheissa. Työmuotoina käytetään työpajoja ja seminaareja.
- Esimiehet, henkilöstö, asukkaat, nuorisovaltuusto ja sidosryhmät otetaan mukaan valmisteluun erityisesti siinä vaiheessa, kun suunnitellaan strategian päätavoitteita ja kärkitoimenpiteitä. Työmuotoina käytetään työpaja- ja seminaarityöskentelyä, sähköisiä kyselyitä ja asukkaille avointa webinaaria.
- Uuden strategian toimeenpanon varmistamiseksi järjestetään esimiesten yhteinen suunnittelutilaisuus ensimmäisen talousarviovuoden strategisten vuositavoitteiden, toimenpiteiden ja mittareiden valmistelemiseksi.

Tavoitteena on innostava, selkeä ja tiivis kaupunkistrategia, joka määrittelee peruslinjaukset Naantalin kehittämiseksi. Strategian ydinsisällöt on tarkoitus esittää myös visuaalisesti 1 – 2 kuvan muodossa. Lisäksi voidaan harkita strategiaviestinnän elävöittämistä animaatiolla, joka valmistuisi esimerkiksi opiskelijakilpailun tuloksena. Strategian toimeenpanon tueksi asiakirjasta painetaan myös printtiversiona. Kaupungin verkkosivuilla julkaistaan seminaarien ja työtyöpajojen aineistoja.

Strategian perusteella asetetaan vuosittain talousarviossa strategisia vuositavoitteita, toimenpiteitä ja mittareita. Strategiset vuositavoitteet koostuvat kaupungin yhteisistä ja tulosalueiden tavoitteista. Tällä tavoin kaupunkistrategia kytetään vuosittaisen toiminnan sekä sitä koskevan raportointi- ja seurantajärjestelmän kiinteäksi osaksi. Toimintatapa varmistaa myös sen, että strategiaa toteutettaessa reagoidaan toimintaympäristön muutoksiin. Alustava työsuunnitelma liitteenä.

LIITE B1, KHKON 30.10.2017

Kaupunkistrategian rakenne

Strategian rakenne säilyy lähes samana kuin aikaisemmassa vuonna 2015 hyväksytyssä strategiassa. Työsuunnitelmaluonnoksessa on rakenteeseen lisätty päätavoitteet, jotka konkretisoivat menestysteemoja.

Uuden kaupunkistrategian suunniteltu rakenne on seuraava:

- Toimintaympäristön analyysi

- Visio 2030
- Arvot
- Menestysteemat (Must Win the Battle –ajattelun mukaisesti 3 – 5 teemaa) ja niitä konkretisoivat päätavoitteet
- Kärkitoimenpiteet
- Kaupungin asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet
- Seuranta

Strategiaa valmisteltaessa voidaan yhteisin päätöksin muuttaa suunniteltua rakennetta.

Asiantuntijapalveluiden käyttö

Kaupunkistrategian valmistelun tueksi on tarkoitus hankkia asiantuntijapalvelua. Konsultin hankintaa koskevat tarjouspyynnöt on tarkoitus lähettää marraskuun 2017 alussa.

Konsultin keskeisiä tehtäviä ovat:

- strategian työsuunnitelman täsmentäminen yhteistyössä tilaajan kanssa
- strategian valmistelussa käytettävien työpajojen, seminaarien ja muiden valmistelutilaisuuksien suunnittelu ja ohjaaminen vuorovaikutteisia menetelmiä käyttäen sekä yhteenvetojen laatiminen tilaisuuksista
- sähköisten kyselyiden suunnittelu yhteistyössä tilaajan kanssa ja yhteenvetojen laatiminen näistä kyselyistä
- kaupunginjohtajan asettaman ohjausryhmän kokousten valmistelu ja sihteeritehtävät
- strategian kirjoitustyöhön osallistuminen yhteistyössä tilaajan kanssa
- ehdotusten laatiminen strategian ydinsisällön visualisoinnista.

Konsultilta edellytetään vähintään 12 läsnäolopäivää tilaajan päättämässä paikassa.

KAUPUNGINJOHTAJA:

Konsernijaosto hyväksyy edellä esitetyn strategiaprosessin työsuunnitelman.

KOKOUSKÄSITTELY:

Merkittiin, että viestintä- ja kehittämispäällikkö Tiina Rinne-Kylänpää oli läsnä tämän asian käsittelyn ajan.

KONSERNIJAOSTO:

Kaupunginjohtajan ehdotus hyväksyttiin.